

## ОТЗЫВ

научного руководителя доктора экономических наук, профессора  
Сироткиной Натальи Валерьевны на соискателя  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством: региональная эко-  
номика» Литвинова Дмитрия Александровича, представившего к защите  
диссертацию на тему «Управление сбалансированным развитием региона  
на основе гармонизации программного и проектного подходов»

Литвинов Дмитрий Александрович – выпускник кафедры экономики и  
управления организациями ФГБОУ ВО «Воронежский государственный уни-  
верситет». По нашей кафедре он окончил бакалавриат, защитил магистерскую  
диссертацию, окончил аспирантуру, подготовил и представил к защите диссер-  
тацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Проявляя усидчивость и упорство, Дмитрий Александрович шел к по-  
ставленной цели, усложняя круг решаемых задач и повышая требования к себе  
как к исследователю. Тематика диссертации не стала для него случайной. Еще  
будучи студентом, Дмитрий Александрович занимался исследованиями в обла-  
сти проектного управления, причем достаточно активно. Расширяя свой круго-  
зор, тестируя все новые и новые возможности применения проектного подхода  
в управлении экономическими системами, Дмитрий Александрович обнаружил  
исследовательскую лакуну, и приступил к работе над диссертацией, посвящен-  
ной управлению сбалансированным развитием региона на основе гармонизации  
программного и проектного подходов. Замечу, что в самой постановке пробле-  
мы проявились такие качества соискателя как пытливость и целеустремлен-  
ность. Он не поспешил отказываться от опыта программно-целевого управле-  
ния региональной экономикой в пользу проектного управления, понимая, что  
срок реализации действующих программ еще не истек. Свои усилия Дмитрий  
Александрович направил на разработку технологий, схем, механизмов и алго-  
ритмов сочетания того и другого подходов в управлении сбалансированным  
развитием региона.

Сформировав круг своих научных интересов, Литвинов Д.А. накапливал  
багаж знаний и приобретал методические навыки, что позволило ему проанали-  
зировать стратегии социально-экономического развития пяти регионов, срав-  
нить опыт применения исполнительными органами государственной власти  
каждого региона ста двадцати трех индикаторов управления, исследовать  
структуры управления рассматриваемых регионов и сложившуюся практику  
разработки и реализации государственных программ. Проявляемое упорство,  
позволило соискателю с той же доскональностью исследовать теоретические  
разработки отечественных и зарубежных авторов, посвященные средствам и  
методам управления сбалансированным развитием региона, а также стандарты  
проектного управления. Предложения, подготовленные Литвиновым Д.А., ста-  
ли результатом его активного участия в научно-исследовательской жизни ка-  
федры и факультета, одним из направлений которой является разработка стра-  
тегии социально-экономического развития городского округа г. Воронеж, Во-

ронежской области и муниципалитетов региона на период до 2035 г. Применив в своем исследовании новые и оригинальные подходы, Дмитрию Александровичу удалось получить результаты, вызвавшие интерес у исполнительных органов государственных власти, получившие признание и нашедшие применение при разработке стратегий, планов и программ регионального развития. К настоящему времени имеется 3 акта внедрения, что свидетельствует о востребованности полученных Литвиновым Д.А. результатов и воспроизводимости содержащихся в них рекомендаций.

В ходе работы над диссертацией сформировались и проявились такие качества соискателя как педантичность, стремление к получению новых знаний, трудолюбие. Литвинов Д.А. умеет ставить и решать научные задачи, владеет различными методами научного познания, отличается профессиональной грамотностью и компетентностью, способностью к креативному мышлению.

Положительно оценивая работу соискателя ученой степени кандидата экономических наук, аспиранта Литвинова Д.А., хотелось бы отметить, что она написана грамотным профессиональным языком, отличается хорошим качеством научного исследования, свидетельствует о глубокой компетенции автора в вопросах управления сбалансированным развитием региона на основе гармонизации программного и проектного подходов, также о его собственном научном стиле. Считаю, что Литвинов Д.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика» и прошу диссертационный совет поддержать соискателя указанной ученой степени.

Научный руководитель:

Доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры экономики и управления  
организациями ФГБОУ ВО «Воронежский  
государственный университет»

docsnat@yandex.ru,  
г. Воронеж, ул. Хользунова, д. 40, каб. 205  
89103420773

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Воронежский государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)

Подпись *Сироткина Н.В.*

заявляю *стареевсб аегобисб* *должность*  
*Н.В. Сироткина 04.06.2018* *подпись, расшифровка подписи*

Сироткина  
Наталья Валерьевна

